



OPAS VALIOKUNTAJÄSENELLE 2021

"Vaikutetaan yhdessä"
Mitä enemmän panostat, sitä enemmän saat takaisin.



Sisällysluettelo

TERVETUILOA MUKAAN, VALIOKUNNAN JÄSENEÄ OLET VAIKUTTAMISEN KESKIÖSSÄ!	3
VALIOKUNTATYÖ ON NÄKÖALAPAIKKA	4
10 AVAINA VAIKUTTAVAAN VALIOKUNTATYÖSKENTELYYN	6
VALIOKUNNAT	7
RIIHIMÄEN-HYVINKÄÄN KAUPPAKAMARI - PÄÄMÄÄRÄNÄ VAIKUTTAVUUS	9
KAUPPAKAMARIRYHMÄ	11

Kokouksissa kiinnitetään huomio Korona-epidemian aiheuttamiin kokoontumissuositukseen ja rajoituksiin.

TERVETUILOA MUKAAN, VALIOKUNNAN JÄSENEKÄ OLET VAIKUTTAMISEN KESKIÖSSÄ!

Kauppakamarin valiokunnassa pääset nostamaan esille merkittäviä asioita, ottamaan osaa keskusteluun ja vaikuttamaan talousalueemme yritysten toimintaedellytysten kehittämiseen. Kauppakamarimme jäsenenä olet osa merkittävää kansallista ja kansainvälistä verkostoa.

Valiokuntatyö on myös oman osaamisen kehittämistä. Valiokunnassa vaikuttaminen on näköalapaikka alueen elinkeinoelämään ja mahdollisuus luoda uusia verkostoja, liikesuhteita ja saada vertaistukea. Valiokuntatyö on verkostoitumista ja osaamispääoman luomista yhdessä.

Valiokuntiin valitaan asiantuntijoita, jotka rikastuttavat omalla osaamisellaan ja näkemyksillään alueemme elinkeinoelämää. Kaikilla on mahdollisuus vaikuttaa asioihin monin eri tavoin. Teot voivat olla pieniä, joskus jopa huomaamattomia ja suuria, joilla on laajempaa näkyvyyttä.

Vahvimmillaan valiokuntatyöskentely on osallistuvaa, ennakoivaa ja räväkkää sekä täynnä rohkeita avauksia. Tulevaisuus tehdään tänään ja siihen me tartumme ennakkoluulottomasti.

Mihin asioihin sinä haluat vaikuttaa?

Valiokunnassa:

- vaikutat alueen elinkeinoelämän menestymiseen
- teet rohkeita keskustelun avauksia
- tuot valiokuntaan yrityksesi ja toimialasi äänen esiin
- osallistut ja ennakoit
- pääset sparraamaan ja olemaan sparrattavana erilaisissa liike-elämän tilanteissa
- kehität itseäsi ja luot uusia liikesuhteita
- vaikutat asioiden kehittämiseen myönteiseen suuntaan
- olet mukana luomassa uusia vaikuttamisen tapoja

Toimintaedellytykset ovat merkityksellisiä yritysten menestymiselle, vaikuttamisen tavoitteet:

- tuetaan yritysten kasvussa
- parannetaan yrityspalvelujen toimivuutta
- vaikutetaan kaavoitus- ja liikenneasioihin
- edistetään alueen imagoa ja kehittymistä
- vahvistetaan hankintaosaamista ja edistetään yhteistyötä
- tuetaan osaavan työvoiman turvaamisessa
- vaikutetaan hallinnon ja toimintatapojen uudistamiseen

VALIOKUNTATYÖ ON NÄKÖALAPAikka ALUEEN ELINKEINOELÄMÄÄN!

Pääsääntöisesti valiokunnat kokoontuvat neljä kertaa vuodessa. Yhteyttä pidetään tarpeen mukaan kokousten välillä. Puheenjohtajan rinnalla oleva suunnittelutiimi kokoontuu f2f tai Skypellä kokousten välillä.

Valiokuntatyö edellyttää:

- halua vaikuttaa
- kykyä ottaa kantaa
- uskallusta tuoda omat ajatukset julki
- mahdollisuutta osallistua
- halua jakaa osaamista yhteiseen tekemiseen

Miksi valiokunnat ovat olemassa?

Kauppakamarit edistävät elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä alueillaan. Merkittävä osa vaikuttamistyöstä tehdään valiokunnissa. Valiokuntien jäsenet vaikuttavat myös kannanotoillaan erilaisiin lausuntopyyntöihin liittyen ajankohtaisiin lainsäädäntö- sekä muun muassa liikennestrategisiin kyselyihin. Ne ovat yhteisen ideoinnin, tekemisen ja verkostoitumisen foorumi kauppakamareiden jäsenistölle.

Miten muodostuu valiokunnan visio, tehtävä ja tavoite?

Kauppakamariryhmällä on yhteinen strategia, johon linkittyen alueelliset kauppakamarit laativat omat strategiansa sekä vaikuttamis- ja toimintasuunnitelmansa. Näiden pohjalta valiokunnat asettavat omat tavoitteensa ja toteuttavat kauppakamarin strategiaa käytännössä.

Valiokunnan työnjako

Valiokunnan puheenjohtaja johtaa valiokunnan toimintaa. Häntä tukee 3-5 hengen suunnittelutiimi, joka valmistelee yhdessä puheenjohtajan kanssa seuraavaa kokousta. Valiokunnan muut jäsenet osallistuvat aktiivisesti toimintaan tuoden vuoropuheluun monipuolisia näkökulmia ja tietotaitoa.

Mikä on roolitus kauppakamarin hallituksen ja valiokuntien välillä?

Hallitus vastaa kauppakamarin strategiasta. Kauppakamarin henkilöstö ja valiokunnat toteuttavat strategiaa käytännössä ja antavat siihen syötteitä. Hallituksen ja valiokuntien välillä on erilaisia kauppakamarikohtaisia linkityksiä sekä tiedonvälityskanavia. Riihimäen-Hyvinkään kauppakamarilla valiokuntien puheenjohtajat pääsevät halutessaan raportoimaan valiokuntansa toimintaa suoraan hallituksen kokoukseen. Jokaisella valiokunnalla on hallitusjäsenkummi, joka osallistuu valiokunnan kokouksiin ja tapahtumiin.

Vaikuttamisen hyväksi koettuja välineitä

- osallistuminen perustuu vapaaehtoisuuteen, mutta voima syntyy aktiivisuudesta
- tutustu ennakkomateriaaliin ja tee mahdolliset ennakkotehtävät
- esitä mielipiteesi, tuo esille myös hulluja ajatuksia, saat myös olla eri mieltä tai erehtyä
- kuuntele ja kysy myös muiden mielipiteitä
- keskity olennaiseen ja pysy asiassa, käytä mieluummin useita lyhyitä puheenvuoroja
- anna myös muille tilaa esittää puheenvuoro
- hanki tietoa tai kysy, että tiedät tarpeeksi
- osallistu valiokunnan sisäisiin ja/tai ulkoisiin työryhmiin työstämään erilaisia yksittäisiä hankkeita ja valmistelemaan seuraavia kokouksia
- voit vaikuttaa siihen, että kokoukset sisältävät työskentelyä, joka muodostaa jatkumon ja johtaa toimenpiteisiin
- varmista osaltasi, että valiokunnan tehtävä vaikuttaa täyttyä ja valiokunnalla on yhteinen tavoitetila siitä, mitä ollaan tekemässä ja miksi

Miten valiokuntaan pääsee mukaan?

Valiokuntaan valitaan uusia jäseniä vuosittain kauppakamarin jäsenistöstä. Oma kiinnostus kannattaa viestittää kauppakamarin toimistoon tai valiokunnan puheenjohtajalle. Valinnat valiokuntien jäsenyyksistä vahvistaa vaalivaliokunnan esityksestä kauppakamarin hallitus ja kauppakamarin syyskokous. Oma kiinnostus kannattaa viestittää kauppakamarin toimistoon ennen lokakuun loppua.

Yleistä

Sujuvat ja toimivat kokoukset syntyvät kaikkien yhteistyöllä:

- toivo ja vaadi että kokousten päivämäärät sovitaan riittävän aikaisessa vaiheessa
- pyydä, että saat kokouspaikan tiedot ja ajo-ohjeet sekä esityslistan ajoissa
- käy kotisivuilla, valiokuntien kokousten tiedot löytyvät jatkossa myös kauppakamarin kotisivujen sekä tapahtuma- että valiokuntien sivuilta
- ota kauppakamarin sivut seurantaasi, kokouksista tiedotetaan myös some kanavissa
 - * Facebook (https://www.facebook.com/pg/RiHyKauppakamari/posts/?ref=page_internal)
 - * LinkedIn (<https://www.linkedin.com/company/riihimäki-hyvinkää-chamber-of-commerce/?viewAsMember=true>)
- muista ilmoittautua kutsun mukana tulleen linkin kautta, tarvitsemme tiedon kokousjärjestelyjä varten

10 AVAINTA VAIKUTTAVAAN VALIOKUNTATYÖSKENTELYYN

Oikeat asiat

Valiokunnissa käsitellään jäsenistön näkemyksistä nousevia, yritysten ja alueen kilpailukykyä edistäviä, tärkeitä asioita.

Tavoitteellisuus

Yhdessä laaditut toimintasuunnitelmat, jotka sisältävät tavoitteita ja aitoa toimintaa.

Hyvä asiantuntemus

Valiokuntakokoonpano on taustoiltaan monipuolinen ja edustaa teemansa mukaista parasta mahdollista osaamista.

Sitoutuneisuus

Valiokuntaa johtaa sitoutunut ja innostava puheenjohtaja, jolla on intressi toimia yhteisten asioiden edistämiseksi. Puheenjohtajan työparina on työryhmä ja taustatukena kauppakamarin toimitusjohtaja.

Aktiivinen ote

Tuloksellisen toiminnan ydin on aktiiviset jäsenet, jotka ovat käytettävissä tarvittaessa muissakin edunvalvontaan liittyvissä, yhdessä sovituissa toteutuksissa.

Halu uudistua

Valiokuntien tulee uudistua sekä työtapojen, menetelmien että kokoonpanon osalta.

Uudet avaukset

Valiokunta on forum uusien avauksien ja toimintamallien luomiseksi.

Tieto kulkee

Menestyksellisen vaikuttamistyön perusedellytys on, että tieto kulkee niin luottamushenkilöiden välillä kuin myös jäsenistön suuntaan.

Uudet kontaktit

Jäsenten omat kontaktit ja verkostot rikastuttavat valiokunnan toimintaa ja tuloksellisuutta sekä mahdollistavat uusia liiketoimintasuhteita.

Luottamus

Jäsenet muistavat, että luottamus rakentaa uusia siltoja ja mahdollisuuksia.



VALIOKUNNAT

Valiokunnat ovat toimialansa asiantuntijaelin Riihimäen-Hyvinkään kauppakamarin aluetta koskevissa kysymyksissä. Valiokuntien vaikuttavuustyö näkyy laajasti alueen liiketoiminnan kilpailukyvyyn parantamisena ja alueen lisääntyneenä houkuttelevuutena. Toiminnan; keskustelun ja tapahtumien kautta lisääntyy yhteistyö ja vuoropuhelu niin yritysten kuin kuntien poliittisten päättäjien kesken.

Valiokuntien tavoitteiden määrittely terävöitetään alkuvuoden 2021 aikana.

Kauppakamarin valiokunnat ovat:

Aluekehitysvaliokunta

- **Puheenjohtaja Matti Rantalainen**, matti(at)rantalainen.fi

Vahvistaa osaltaan alueen ja liike-elämän kehittymistä ja uudistumista sekä kilpailukykyä vaikuttamalla alueelliseen yhteistyöhön, osallistuu liikenne-, yhteiskunta- ja aluesuunnitteluun ja täten vaikuttaa toiminta- ja elinympäristön rakenteeseen, ihmisten ja tavaran liikkuvuuteen sekä saavutettavuuteen lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

ICT ja Digi -valiokunta

- **Puheenjohtaja Esa Salo**, esa.salo(at)teliacompany.com

Toimii ICT-alan yritysten ja vaikuttamisen edistäjänä, vaikutta alan kehittymiseen, työvoiman ammatillisen osaamisen kehittämiseen ja yhteistyön edistämiseen oppilaitosten ja liike-elämän välillä sekä edistää alan tunnettuutta ja pyrkii tuomaan esille alan tarjoamia mahdollisuuksia alueen liike-elämälle. Selvittää sähköisen liiketoiminnan palvelutarpeita, levittää hyviä käytänteitä ja tukee pk-yritysten digitalisaatiojohtamisessa.

Kasvu- ja kansainvälistymisvaliokunta

- **Puheenjohtaja Karoliina Haapaniemi**, karoliina.haapaniemi(at)delfortgroup.com

Auttaa yrityksiä liiketoiminnan kasvattamisessa sekä kansainvälistymispyrkimyksissä, toiminnan kehittämässä sekä innovaatiotoiminnassa. Pyrkii vaikuttamaan koulutuksen ja hankevaroin tehtävän tutkimuksen suuntaamista uuden ja kansainvälisen liiketoiminnan syntymiseen. Toimii ennakkoluvottomana verkostojen synnyttäjänä sekä kasvuyritysten ja kansainvälistymisen esteiden poistajana. Luo käytännönläheistä kasvua ja kansainvälistymistä synnyttävää toimintaa, tietoa, kokemuksia ja kontakteja.

Kaupan ja palvelujen valiokunta

- **Puheenjohtaja Tarja Kerkelä**, tarja.kerkela(at)tarjalkv.fi

Luo ja edistää edellytyksiä markkinatalouden mukaiselle kaupan ja palvelujen toiminnalle, kehittää ja vaikuttaa alueellisten toimijoiden perusedellytysten turvaamisessa, mm kaavoituksessa, työvoiman saannissa, verkkokaupan edistämässä, kilpailuttamisessa ja ostopalvelujen lisäämisessä julkisissa hankinnoissa. Toimii alan yrittäjien ja palveluntuottajien sekä julkisen hallinnon vuoropuhelun mahdollistajana. Ideoi, valmistelee ja toteuttaa elinkeinon kehittämiseen liittyviä toimenpiteitä.

Osaamisvaliokunta

- **Puheenjohtaja Elina Sinivuori**, elina.sinivuori(at)hyria.fi

Tavoitteena ammattitaitoisen työvoiman saatavuuden turvaaminen ja alueen kilpailukyvyn parantaminen osaamisen kehittämisen ja ennakoinnin avulla. Edistää liike-elämän ja oppilaitosten sektorin yhteistyötä ja innovatiivisia hankkeita koulutustarjonnan ja työntekijöiden osaamisen kohtaannon varmistamiseksi. Vahvistaa elinkeinoelämän ja yritysten kumppanuusverkostoa, jossa oppiminen ymmärretään tärkeimmäksi liiketoiminnan menestystekijäksi.

Liikenne- ja logistiikkavaliokunta

- **Puheenjohtaja Pekka Salonen**, pekka.salonen(at)hrx.fi

Edistää ja luo edellytyksiä liikenteen ja logistiikan alan toiminta-alueilla, osallistuu alueelliseen ja liikenteeseen vaikuttavaan suunnitteluun, valvoo niiden kehitystä seuraa tiiviisti talousalueen liikenteen suunnittelua tuoden jo suunnittelun alkuvaiheessa esille elinkeinoelämän tarpeita ja näkemyksiä. Vaikuttaa osaltaan keskeisten liikenneasioihin vaikuttavien toimijoiden välisen yhteisymmärryksen synnyttämiseen, seudun liikennejärjestelmän sekä tärkeimpien liikenneinvestointien rahoitusten turvaamiseen. Vaikuttamisen painopisteitä ovat alueen saavutettavuuden varmistaminen, työmatka- ja asiointiliikenteen sujuvuuden parantaminen, mm. kehittämällä seudun poikittaisia liikenneyhteyksiä sekä liityntäpysäköintiä ja kaikkien liikennemuotojen toimivuudesta huolehtiminen.

Teollisuusvaliokunta

- **Puheenjohtaja Kari Kuparinen**, kari.kuparinen(at)sako.fi

Valvoo ja vaikuttaa kilpailukykyisen toimintaympäristön turvaamiseen teollisuudelle talousalueella. Vaikuttaa osaltaan oppilaitosyhteistyöhön ammattitaitoisen työvoiman saatavuuden varmistamiseksi tulevaisuudessa. Edesauttaa teollisuuden imagon parantamista sekä nuorten että päättäjien keskuudessa. Ylläpitää vuoropuhelua mm. järjestämällä päättäjille tutustumistilaisuuksia teollisuusyrityksiin. Ennakoi teollisuuden toimintaedellytysten turvaamista pitkällä tähtäimellä.

Vetovoimavaliokunta

- **Puheenjohtaja Kari Moisiola**, kari.moisiola(at)yrityslautturi.fi

Luo vuoropuhelua yritysten välille sekä toimii valiokuntien kokoavana tekijänä vastaten osaltaan elinvoiman vahvistamisesta ja alueen kilpailukyvyn nostamisesta. Kehittää osaltaan alueen arvostusta ja ylläpitää kiinnostavuutta. Vie eteenpäin ja mahdollistaa joustavan elämän mielikuvaa, huomioiden asuinympäristön, turvallisuuden ja liikenteellisen saavutettavuuden. Tavoitteena on houkutella yrityksiä sijoittumaan alueelle, nostaa esille monipuolisia vapaa-ajanviettomahdollisuuksia ja puhtaan luonnon sekä palveluiden läheisyyden. Vetovoimavaliokunta edesauttaa kehittämään ja luomaan alueen veto- ja pitovoimatekijöitä. Tavoitteena on luoda brändiarvoa ja positiivista imagoa, sekä tuoda esiin alueen erityispiirteet.

RIIHIMÄEN-HYVINKÄÄN KAUPPAKAMARI - PÄÄMÄÄRÄNÄ VAIKUTTAVUUS

Riihimäen-Hyvinkään kauppakamarissa on reilu 400 jäsenyritystä useilta eri toimialoilta Hausjärven, Hyvinkään, Lopen ja Riihimäen alueelta.

Edistämme jäsenten menestystä ja kilpailukykyä proaktiivisesti ollen vahva yritysten etujen ajaja ja asiantuntijaverkosto, toimimme verkostossa ja yhteistyössä eri toimijoiden ja päätöksentekijöiden kanssa.

Jäsenemme ovat vaikuttamistyön keskiössä. Tuotamme tietoa niiden toimintaympäristöön vaikuttavasta lainsäädännöstä ja kehityssuunnista sekä nostamme jäseniemme äänen lainsäädännön valmisteluun ja päätöksentekoon. Järjestämme myös erilaisia ajankohtaisia tapahtumia, koulutuksia ja webinaareja.

- vaikutamme yhteiskunnalliseen päätöksentekoon
- esitämme ratkaisuja yhtiskunnallisiin ja elinkeinoelämän ongelmiin
- tarjoamme laadukkaita asiantuntijapalveluita
- rakennamme yritystoimintaa tukevia verkostoja ja edistämme alueellista yhteistyön lisääntymistä

Tavoitteemme on

Riihimäen-Hyvinkään kauppakamari on koko talousalueen arvostetuin, luotettavin ja vaikutusvaltaisin elinkeinoelämän edunvalvoja, joka aktiivisella ja yhteistyökykyisellä toimintatavallaan edistää toimintaympäristönsä ja yritystensä menestymistä.

Työskentelemme myös avoimen yhteiskunnan ja kilpailun eteen, lisäksi edistämme sääntelyn sujuvoittamista ja turhan byrokratian vähentämistä. Koemme, että työn tekemisen tulee olla kannattavaa, työmarkkinoiden toimivia ja sääntelyn sujuvaa. Toimintapohjan tulee olla ennakoitavaa ja lainsäädännön tuettava kasvua, investointeja ja työntekoa. Kannustava verotus niin elinkeinoelämälle kuin työntekijöille on avain kilpailukykyiselle taloudelle.

Haluamme myös edistää vastuullisuutta ja kestäväää kasvua, toiveenamme on, että – sinä, minä, me yhdessä - jätämme maapallomme hieman parempana, kuin sen saimme.

Riihimäen-Hyvinkään kauppakamarin tavoitteet 2021

Me kysyimme, te vastasitte. Saamamme jäsenkyselyn (marraskuu 2020) palautteen perusteella, painotamme vuonna 2021 seuraavia asioita:

- koulutuskysymyksiin vaikuttaminen
- osaavan työvoiman saatavuus
- verotukseen vaikuttaminen
- yritysten näkemysten esiin nostaminen julkisuudessa

Toimintamme keskiössä ovat

Yleistoiminta ja vaikuttaminen

- aktiivinen edustaminen ja vaikuttaminen sellaisissa avainsidosryhmien kokouksissa ja tilaisuuksissa, joissa edistetään kilpailukykytekijöitä Liitot, ELY, BF, TF jne.
- elinkeinoelämän ja yritysten itsesääntelyn edistäminen
- elinkeinoelämän foorumit
- Invest in Hyvinkää Riihimäki arviointi ja kehittäminen
- lausunnot ja kannanotot
- kansalliseen päätöksentekoon vaikuttaminen

Tiedottaminen ja viestintä

- artikkelit, julkaisut ja kolumnit
- jäsentiedotus
- julkaisut (kauppakamarilehti, myös e-versioina)
- jäsenille kohdennetun tiedottamisen kehittäminen
- kyselyt ja selvitykset
- oppaat ja muut materiaalit

Osaava työvoima ja työvoiman kohtaanto

- ajankohtaiskoulutukset
- HRA
- johtamisosaaminen, pk-yritysten johtajien valmennus
- seminaarit ja tapahtumat
- oppilaitosyhteistyön kehittäminen

Elinvoima ja kilpailukyky

- KauppakamariKasvu
- kauppakamariryhmän tavoitteet 2021 (seuraava kappale)
- talousalueemme kilpailukykytekijöihin vaikuttaminen
- valiokuntatyöskentelyn tavoitteellisuuden edistäminen
- We Master IoT
- vaikuttaminen ympäröivään yhteiskuntaan

KAUPPAKAMARIRYHMÄ

Suomessa on 19 itsenäistä kauppakamaria ja meitä kauppakamarilaisia on yhteensä noin 200. Yritykset ovat jäseninä alueensa kauppakamarissa ja jokainen kauppakamari on puolestaan Keskuskauppakamarin jäsen.

Kauppakamarit edustavat yli 21 000 suomalaista yritystä usealta eri toimialalta, jotka työllistävät yhteensä noin miljoona työntekijää. Jäsenyrityksemme muodostavat noin 50 prosenttia yritysten liikevaihdosta ja noin 40 prosenttia Suomen työpaikoista.

Haluamme helpottaa yritysten toimintaedellytyksiä verotuksen, liikenteen ja lainsäädännön saralla sekä kansainvälisessä kaupassa. Edistämme yritysten itsesääntelyä sekä tarjoamme monipuolisia asiantuntijapalveluja elinkeinoelämän tarpeisiin. Teemme työtä Suomen ja suomalaisten tulevaisuuden ja työpaikkojen eteen. Toimintaamme säätelee kauppakamarilaki.

Kauppakamariverkoston missio

Kauppakamareiden tehtävänä on luoda vapaa, vauras, avoin ja kilpailukykyinen Suomi, joka on paras aivan jokaiselle. Sellainen Suomi on paras toimintaympäristö myös elinkeinoelämälle ja yrityksille.

Vaikuttamisen tavat

Kauppakamarit luovat päätöksenteon asialistaa sekä tuovat ratkaisuja yhteiskunnallisiin ja elinkeinoelämän ongelmiin, verkostoituen ja yhteistyössä eri toimijoiden ja päätöksentekijöiden kanssa, paikallisesti, valtakunnallisesti, eurooppalaisella tasolla sekä maailmanlaajuisesti.

Kauppakamariryhmän yhteiset tavoitteet 2021

Vaikuttamistavoitteet:

- Elinvoimainen ja kilpailukykyinen Suomi koronan jälkeen
Vaikutamme Kilpailukyvyyn avaimet –ohjelman pohjalta uuden kasvun mahdollistavan toimintaympäristön puolesta.
Nostamme esiin rakenteellisten uudistusten tarvetta työllisyyden vahvistamiseksi ja velkaantumisen taittamiseksi.
- Kuntavaalit keväällä 2021 sekä mahdollisiin maakuntavaaleihin valmistautuminen
Kauppakamareiden yhteinen kuntavaaliohjelma ja vaikuttamissuunnitelma.
Valmistaudumme mahdollisiin maakuntavaaleihin.
- Sote- ja maakuntauudistus
Vaikutamme tuottavuutta parantavan sote-uudistuksen edistämiseksi.

Kehittämistavoitteet:

- Pandemian kestävä palvelu- ja toimintamalli
Palvelut, toimintatavat ja resurssit pandemian/muun yllättävän ulkoisen uhan kestävään kuntoon, takamaan toiminta ja rahavirrat. Riskienhallinta kuntoon.
- Tehokkaasti yhdessä
Kauppakamariyhteistyön hyötyjen löytäminen ja käyttöönotto entistä paremmin mm. digitalisaatio, brändikokemus, palvelulupaus.